



KS URSUS

Warszawa, 4 października 2022 r.

Sz. P. Dariusz Dziekanowski
Przewodniczący
Komisji Sportu, Rekreacji i Turystyki
Rada m.st. Warszawy
Pl. Defilad 1
00-901 Warszawa

Szanowny Panie Przewodniczący,

Jeszcze raz dziękuję za możliwość naszego spotkania w ubiegłym tygodniu i rozmowę na temat aktualnej sytuacji Klubu Sportowego Ursus Warszawa. W nawiązaniu do poczynionych w trakcie spotkania ustaleń uprzejmie przedstawiam, co następuje:

KS Ursus funkcjonuje od lat 30-tych ubiegłego stulecia i jest jedną z najbardziej zasłużonych organizacji sportowych działających na terenie aglomeracji warszawskiej. KS Ursus prowadzi swoją działalność jako stowarzyszenie kultury fizycznej KS Ursus z siedzibą w Warszawie, wpisane do rejestru stowarzyszeń Krajowego Rejestru Sądowego za numerem 0000009458 („Klub”). Członkostwo w Klubie opiera się na zasadzie dobrowolności, a przyjęcie w poczet członków odbywa się na podstawie pisemnej deklaracji.

Pragnę podkreślić, że zgodnie z § 9 Statutu „*Klub realizuje swoje cele poprzez prowadzenie nieodpłatnej działalności pożytku publicznego w zakresie organizowania i prowadzenia sekcji sportowych, imprez sportowych, masowych imprez (takich jak turnieje, festyny)...*” W związku z tak określonym profilem działalności, Klub wpisany jest do rejestru organizacji pożytku publicznego, a jego statutowa działalność polega na nieodpłatnej organizacji zajęć sportowych oraz aktywizacji jak największej liczby dzieci i młodzieży w zakresie kultury fizycznej i uprawiania piłki nożnej. Zatem, zarówno w świetle Statutu, ale także w praktyce prowadzimy działalność prospołeczną, nienastawioną na zysk oraz mocno osadzoną w społeczności lokalnej i tę społeczność wspierającą.

Pod koniec czerwca br. członkowie stowarzyszenia wybrali nowy zarząd, którego celem jest, między innymi, uporządkowanie spraw prawno-organizacyjnych, poprawa sytuacji ekonomiczno-finansowej oraz infrastrukturalnej, profesjonalizacja zarządzania Klubem, podniesienie poziomu sportowo-szkoleniowego oraz harmonijna współpraca z interesariuszami Klubu, przede wszystkim z m.st. Warszawą, dzielnicą Ursus, Ośrodkiem Sportu i Rekreacji w dzielnicy Ursus oraz Polskim Związkiem Piłki Nożnej i Mazowieckim Związkiem Piłki Nożnej.

W obszarze sportowo-szkoleniowym, najważniejszym zamiarem nowego zarządu jest profesjonalizacja szkolenia piłkarskiego oraz modernizacja użytkowanej przez Klub infrastruktury treningowej. Jesteśmy obecnie jedną z jedynie 14 akademii piłkarskich na terenie województwa mazowieckiego, które uzyskały „złotą gwiazdkę”, najwyższą kategorię w ogólnopolskim programie certyfikacji szkółek piłkarskich Polskiego Związku Piłki Nożnej. Naszą ambicją i celem sportowym jest miejsce wśród 3 najlepszych akademii na terenie Warszawy.

W ramach KS Ursus funkcjonują dwie drużyny seniorów, w tym pierwsza drużyna grająca w III lidze na poziomie centralnym organizowanym i prowadzonym przez PZPN oraz drużyny młodzieżowe i dziecięce we wszystkich rocznikach od 6 do 19 lat, uczestniczące w rozgrywkach ligowych organizowanych i prowadzonych przez PZPN i MZPN, w zależności od kategorii wiekowej i poziomu rozgrywek. Aktualnie prowadzimy szkolenie i treningi ok. 450 zawodników i zawodniczek na boiskach przy ul. Gen. K. Sosnkowskiego 3 oraz kilku innych obiektach należących do placówek oświatowych zlokalizowanych na terenie dzielnicy Ursus.

W trakcie naszego spotkania przedstawiłem Panu Przewodniczącemu ogólny opis bieżącej sytuacji, problemów i wyzwań, które stoją przed Klubem i nowym zarządem w okresie najbliższych kilku – kilkunastu miesięcy. Do najważniejszych i najpilniejszych spraw zaliczam: (1) Konieczność uregulowania zaległych zobowiązań finansowych, zaciągniętych przez poprzedni zarząd, (2) Niedopasowanie i niezbilansowanie przychodów i kosztów funkcjonowania Klubu w ujęciu miesięcznym i rocznym, a także (3) Potrzebę poczynienia niezbędnych inwestycji w modernizację infrastruktury sportowej użytkowanej przez KS Ursus.

Stan zobowiązań finansowych / zadłużenia

Zmiana stanu zobowiązań finansowych w okresie trzech miesięcy od momentu powołania nowego zarządu jest przedstawiona w poniższej tabeli:

Stan zobowiązań na dzień 21.06.2022			Stan zobowiązań na dzień 19.09.2022		
stan gotówki	1 136 000		stan gotówki	764 000	
saldo zobowiązań	5 000		saldo zobowiązań	100 000	
	1 131 000			664 000	
w tym,			w tym,		
wynagrodzenia trenerów	179 000	16%	wynagrodzenia trenerów	21 000	3%
wynagrodzenia drużyny seniorów	125 000	11%	wynagrodzenia drużyny seniorów	0	0%
opłaty na rzecz OSiRu za najem	125 000	11%	opłaty na rzecz OSiRu za najem	177 000	23%
rozgrywki drużyn akademii	40 000	4%	rozgrywki drużyn akademii	36 000	5%
treningi/mecze seniorów	48 000	4%	treningi/mecze seniorów	32 000	4%
zobowiązania publiczno-prawne	48 000	4%	zobowiązania publiczno-prawne	0	0%
zobowiązania handlowe	185 000	16%	zobowiązania handlowe	185 000	24%
zobowiązania z tytułu obozów	40 000	4%	zobowiązania z tytułu obozów	23 000	3%
zobowiązania z tytułu kredytu	102 000	9%	zobowiązania z tytułu kredytu	68 000	9%
pożyczka byłych członków zarządu	210 000	18%	pożyczka byłych członków zarządu	210 000	27%

Jak widać z powyższego zestawienia, saldo zobowiązań finansowych zostało zmniejszone w ciągu trzech miesięcy o blisko 470 tys. zł, głównie dzięki uregulowaniu zaległych wynagrodzeń trenerów i zawodników kontraktowych oraz zobowiązań publiczno-prawnych. Jednakże, w dalszym ciągu, stan zobowiązań jest bardzo wysoki, na co składają się przede wszystkim zaległości wobec OSiR-u za najem boisk do treningów i meczów ligowych, przeterminowane zobowiązania handlowe i niespłacona pożyczka udzielona Klubowi przez członków poprzedniego zarządu.

Od momentu powołania przez Walne Zgromadzenie Członków nowy zarząd rozpoczął intensywne starania mające na celu ograniczenie kosztów funkcjonowania Klubu, jak również zwiększenie przychodów. Pierwszą z podjętych decyzji było podwyższenie wysokości miesięcznej składki wnoszonej przez członków Klubu, z kwoty 190 zł do 250 zł (wzrost o ok. 32%). Przy obecnej liczbie członków przekłada się to na wzrost przychodów w wysokości ok. 24 tys. zł miesięcznie i ok. 290 tys. zł rocznie. Ponadto, w ciągu pierwszych trzech miesięcy obniżyliśmy koszty funkcjonowania Klubu o ok. 15 tys. zł miesięcznie, co powinno przełożyć się na oszczędności rzędu 180 tys. zł rocznie.

Jednakże, pomimo podjętych już działań, nasza sytuacja finansowa jest nadal bardzo trudna, co w części spowodowane jest wysokim poziomem zadłużenia zastanego przez nowy zarząd, w części zbytnim niskim poziomem dotacji i dofinansowania z dostępnych Klubowi źródeł publicznych, a w części brakiem przychodów z tytułu sponsoringu. Pomimo podjęcia szeregu aktywnych działań związanych z pozyskaniem przez nasz Klub nowych sponsorów (dotychczasowe umowy ze sponsorami wygasły i nie zostały odnowione, pomimo przeprowadzonych rozmów), dotychczas nie udało nam się zawrzeć umów, które zapewniłyby nam dodatkowe źródła przychodów. Niestety obecna, zła sytuacja gospodarcza powoduje, iż wiele podmiotów, z którymi prowadziliśmy rozmowy na temat sponsorowania KS Ursus, wstrzymało swoje decyzje lub wręcz zrezygnowało z angażowania się w tym momencie w sportową działalność sponsoringową.

Wobec powyższego, możliwe sposoby spłaty aktualnego zadłużenia przedstawiają się następująco:

- Restrukturyzacja zadłużenia - obejmująca redukcję, przesunięcie w czasie spłaty, rozłożenie na raty lub umorzenie wybranych zobowiązań, przy czym możliwe jest zastosowanie kombinacji wskazanych rozwiązań.
- Pozyskanie, w możliwie krótkim terminie, znaczących wpływów z tytułu sponsoringu, które w części mogłyby zostać wykorzystane do spłaty istniejącego zadłużenia, a w części do regulowania bieżących zobowiązań.
- Zwiększenie przychodów z tytułu wnoszonych składek w przypadku pozyskania nowych członków i utworzenia dodatkowych grup treningowych, zwłaszcza w młodszych rocznikach akademii i wśród drużyn dziewczęcych.
- Organizacja publicznej zbiórki wśród kibiców i sympatyków piłki nożnej, zwłaszcza piłki dziecięcej i młodzieżowej, poprzez zaangażowanie znanych i rozpoznawalnych osób oraz wykorzystanie elektronicznych kanałów komunikacji społecznej, w tym mediów społecznościowych. Planujemy przeprowadzenie publicznej zbiórki jeszcze w październiku br.

Chcę podkreślić, że nowy zarząd jest otwarty na każdą z powyższych możliwości i w najbliższym czasie będzie prowadzić analizy wszelkich możliwych scenariuszy i działań, które pozwolą na pozyskanie środków finansowych na spłatę dotychczasowego zadłużenia. Jeżeli Pan Przewodniczący lub Rada m.st. Warszawy miałyby jakiegokolwiek dodatkowe propozycje ewentualnych rozwiązań lub działań, jestem gotowy na rozmowy na ten temat w dogodnym dla Państwa terminie.

Struktura przychodów i kosztów

Przychody

W celu pozyskania środków na finansowanie prowadzonej działalności statutowej, Klub może osiągać przychody/wpływy z następujących źródeł:

- (1) Wpłaty z tytułu składek członkowskich - uiszczane przez członków Klubu co miesiąc.
- (2) Dotacje i dofinansowanie uzyskiwane ze źródeł publicznych, w tym dotacje z m.st. Warszawy (na szkolenie i współzawodnictwo sportowe dzieci i młodzieży oraz przygotowanie i udział drużyny seniorów w ogólnopolskich rozgrywkach ligowych – IV poziom rozgrywek); dzielnicy Ursus (szkolenie dzieci i młodzieży, organizacja turniejów oraz działań promocyjnych); MSiT/PZPN (program certyfikacji szkółek piłkarskich); PZPN (przygotowanie i udział drużyn akademii w rozgrywkach CLJ) i MZPN (organizacja turniejów) – harmonogram płatności ustalany i rozliczany w oparciu o poniesione koszty na podstawie umowy z fundatorem.
- (3) Przychody z tytułu umów sponsoringowych zawartych z podmiotami gospodarczymi w zakresie promocji i reklamy marki lub wizerunku.
- (4) Wpływy z tytułu organizowania zajęć dodatkowych (treningów indywidualnych) oraz obozów wyjazdowych i stacjonarnych, w okresach letnich i zimowych.
- (5) Wpływy z tytułu ekwiwalentu za wyszkolenie i opłat transferowych zawodników.
- (6) Wpłaty i darowizny na organizację pożytku publicznego.
- (7) Przychody z tytułu prowadzonej działalności gospodarczej.

Należy jednocześnie zaznaczyć, że jako stowarzyszenie nieposiadające żadnego majątku trwałego, KS Ursus nie ma możliwości uzyskiwania przychodów majątkowych i nie może prowadzić działalności zarobkowej z tego tytułu, tj. najem, użyczenie czy użytkowanie. Uniemożliwia to Klubowi pozyskiwanie funduszy z różnych publicznych i prywatnych programów celowych, gdzie warunkiem udzielenia dofinansowania jest posiadanie tytułu prawnego do środka trwałego w postaci infrastruktury sportowej. Jest to również istotna przeszkoda w pozyskaniu finansowania kredytowego z sektora bankowego, które mogłoby stanowić skuteczny element w zarządzaniu płynnością finansową.

Wśród wskazanych powyżej możliwych obszarów przychodów / wpływów osiąganym przez Klub, jedynie pozycje (1) - (3) mogą stanowić główne źródło finansowania działalności KS Ursus, z zastrzeżeniem, iż pozycja (1) – składki – są stałym, regularnym i powtarzalnym źródłem przychodów, pozycja (2) – dotacje i dofinansowanie – są stałym źródłem przychodów o nieregularnych płatnościach (1 lub 2 razy w roku), których powtarzalność jest ściśle uzależniona od spełnienia przez Klub warunków określonych przez fundatora, a pozycja (3) – sponsoring - jest uzależniony od zawarcia umów z podmiotami gospodarczymi zainteresowanymi sponsorowaniem sportu, zwłaszcza amatorskiego, a obecnie KS Ursus nie uzyskuje żadnych przychodów z działalności sponsoringowej.

Pozostałe pozycje (4) – (7) stanowią jedynie uzupełnienie przychodów z ww. źródeł i mają charakter incydentalny lub wręcz marginalny w obecnie prowadzonej działalności. Nowy zarząd podejmuje działania mające na celu zwiększenie przychodów w tych obszarach, jednak należy przyjąć, że pozostaną one wyłącznie uzupełnieniem wpływów z trzech podstawowych źródeł finansowania działalności Klubu.

W ujęciu liczbowym, Klub uzyskuje roczne przychody w wysokości ok. 2,1 mln - 2,2 mln zł, z czego:

- 1,2 mln zł pochodzi ze składek członkowskich (wpływy na poziomie ok. 100 tys. zł miesięcznie),
- 0,9 mln - 1,0 mln zł z tytułu dotacji miejskich i dzielnicowych (łącznie ok. 660 tys. zł rocznie) oraz programu certyfikacji MSiT i PZPN (ok. 300 tys. zł rocznie).

Koszty

Do najistotniejszych (o największej wartości) pozycji kosztów prowadzonej działalności statutowej KS Ursus zaliczyć należy:

- (1) Wynagrodzenia sztabu szkoleniowego i zawodników pierwszej drużyny seniorów.
- (2) Wynagrodzenia trenerów grup szkoleniowych akademii.
- (3) Pozostałe wynagrodzenia pionu sportowego.
- (4) Wynagrodzenia pracowników administracyjnych.
- (5) Opłaty za wynajem boisk od OSiRu i placówek oświatowych na terenie dzielnicy Ursus.
- (6) Koszty transportu, opieki medycznej i obsługi meczów w rozgrywkach ligowych.
- (7) Raty kapitałowo-odsetkowe od kredytu zaciągniętego przez poprzedni zarząd.

W ujęciu liczbowym, roczne koszty prowadzenia działalności statutowej Klubu wynoszą ok. 2,9 mln - 3,0 mln zł, z czego:

- Koszty wynagrodzeń trenerów, zawodników i pracowników pionu sportowego kształtują się na poziomie 1,7 mln zł rocznie (co w przeliczeniu na jedną umowę o wynagrodzenie oznacza koszt w wysokości ok. 1.720 zł brutto miesięcznie).
- Koszty wynagrodzeń pracowników administracyjnych wynoszą 120 tys. zł rocznie.
- Opłaty za wynajem boisk i obiektów treningowych wynoszą ok. 600 tys. zł rocznie, w tym opłaty na rzecz OSiR-u ok. 500 tys. zł (w obecnej umowie z OSiR-em, obowiązującej do grudnia br., zmienił się rabat udzielany Klubowi – z 50% na 25% od stawki bazowej w cenniku - za użytkowanie boisk w godzinach 18:00-22:00 oraz w weekendy, podczas których rozgrywane są mecze w rozgrywkach ligowych – to przekłada się na wyższe koszty najmu boisk w 2022 r. w stosunku do ubiegłego roku w kwocie ok. 150 tys. zł). Za wrzesień br. Klub otrzymał od OSiR-u fakturę opiewającą na kwotę ponad 52 tys. zł.
- Koszty związane z transportem drużyn seniorów i akademii oraz zabezpieczeniem meczów w rozgrywkach ligowych wynoszą ok. 220 tys. zł.
- Koszty związane ze spłatą rat kapitałowo-odsetkowych wynoszą ok. 17 tys. zł miesięcznie (płatne jedynie do końca br.).
- Inne koszty administracyjne – ok. 120 tys. zł rocznie.
- Pozostałe koszty działalności statutowej i funkcjonowania Klubu – ok. 150 tys. zł rocznie.

Należy ponadto zaznaczyć, iż Klub nie posiada środków finansowych na zakup sprzętu i strojów sportowych (z wyjątkiem finansowania zakupów na potrzeby pierwszej drużyny), które finansowane są bezpośrednio przez rodziców zawodników trenujących w Klubie. Jednocześnie, nie dysponując żadnymi nadwyżkami środków finansowych, nie jesteśmy w stanie zaplanować obecnie żadnych działań rozwojowych, które przyczyniłyby się, w dającej się przewidzieć przyszłości, do profesjonalizacji szkolenia piłkarskiego i podniesienia poziomu sportowego KS Ursus, co pozostaje kluczowe do dalszego rozwoju organizacyjno-szkoleniowego Klubu.

Podsumowując pragnę wskazać, że przyjmując iż uśrednione przychody Klubu wynoszą ok. 180 tys. zł miesięcznie, a uśrednione koszty prowadzonej działalności statutowej kształtują się na poziomie ok. 250 tys. zł, aktualny deficyt środków finansowych wynosi ok. 70 tys. zł miesięcznie, co bez pozyskania przez nowy zarząd dodatkowych przychodów ze źródeł przedstawionych powyżej, będzie prowadzić do ponownego narastania zadłużenia i pogłębienia obecnych problemów Klubu.

Modernizacja infrastruktury sportowej

Jak wspomniałem wcześniej, KS Ursus jest stowarzyszeniem nieposiadającym majątku trwałego, co oznacza, iż nie dysponuje własną infrastrukturą sportową w postaci boisk do prowadzenia treningów i rozgrywania meczów. Na podstawie umowy z Ośrodkiem Sportu i Rekreacji m.st. Warszawy w dzielnicy Ursus Klub korzysta z boisk piłkarskich, zlokalizowanych przy ul. Gen. Kazimierza Sosnkowskiego 3, ponosząc comiesięczne wysokie opłaty za ich użytkowanie. Na terenie OSiR Ursus znajdują się następujące cztery boiska:

- (1) Małe boisko typu orlik, zlokalizowane od strony ul. Sosnkowskiego - przeznaczone do gry najmłodszych roczników akademii (zespołów U6 - U11), tj. drużyn rozgrywających mecze w składach 4, 5 i 7-osobowych,
- (2) Boisko główne z murawą trawiastą - wykorzystywane do prowadzenia treningów i rozgrywania meczów drużyn seniorów,
- (3) Boisko boczne z murawą sztuczną, zlokalizowane od strony alei Bzów - przeznaczone do treningów i meczów pozostałych roczników akademii (zespołów U12 - U19), tj. drużyn rozgrywających mecze w składach 9 i 11-osobowych,
- (4) Boisko z murawą naturalną, zlokalizowane przy basenie na terenie OSiR Ursus - wyłączone z eksploatacji z uwagi na stan murawy nienadający się do użytkowania.

Poniżej przedstawiam krótką informację na temat stanu powyższej infrastruktury sportowej:

- (1) Małe boisko typu orlik jest w dobrym stanie i obecnie nie wymaga prac modernizacyjnych.
- (2) Boisko główne posiada murawę z trawą naturalną w dobrym stanie. Jednakże, od dawna uszkodzony jest system odprowadzania wody, co powoduje że w przypadku intensywnych opadów deszczu lub śniegu boisko jest wyłączane z eksploatacji przez OSiR i Klub nie ma możliwości korzystania z niego, nawet w sytuacji, gdy zaplanowany jest trening drużyny seniorów. Powoduje to istotne komplikacje w planowaniu harmonogramu treningów drużyn seniorskich, juniorskich i młodzieżowych, gdyż jakakolwiek zmiana w dostępie do boiska głównego powoduje konieczność wprowadzenia zmian w korzystaniu z boiska bocznego. Dodatkowym utrudnieniem przy realizacji programu szkoleniowego jest brak oświetlenia boiska głównego, czego efektem jest brak możliwości prowadzenia treningów i rozgrywania meczów piłkarskich w godzinach wieczornych w okresie jesienno-zimowym.
- (3) Boisko boczne ze sztuczną trawą, położoną kilkanaście lat temu, jest już całkowicie wyeksploatowane. Stan murawy jest fatalny i wymagana jest jej pilna wymiana. Z uwagi na brak innego obiektu, boisko jest nadal intensywnie użytkowane przez wszystkie grupy wiekowe od U12 do drużyny seniorów, co powoduje jego dalszą degradację, przyczyniając się niejednokrotnie do powstawania mikrourazów, poważniejszych urazów mięśniowo-stawowych lub wręcz kontuzji zawodników. Ponadto, treningi drużyn akademii odbywają się praktycznie codziennie jedynie na ćwiartce boiska, co utrudnia lub wręcz uniemożliwia

prorowadzenie efektywnych jednostek treningowych, zwłaszcza pod kątem przygotowania taktyczno-meczwego. Jednocześnie, boisko boczne wymaga modernizacji oświetlenia, gdyż obecne jest mocno przestarzałe, wysoce energochłonne, a ponadto nie spełnia wymagań dotyczących minimalnej jasności i natężenia światła. Niezbędne jest również uzupełnienie istniejącej infrastruktury towarzyszącej, w postaci dodatkowych piłkochwyłów, siatek ochronnych, małych bramek treningowych, etc.

- (4) Z uwagi na nienadający się do użytku stan murawy naturalnej, Klub nie ma możliwości korzystania z boiska przy basenie w celu organizacji treningów i rozgrywania meczów drużyn akademii.

W związku z powyższym, rozpocząłem rozmowy z m.st. Warszawą, władzami dzielnicy Ursus i dyrekcją OSiR Ursus na temat wprowadzenia nowego zadania inwestycyjnego do projektu budżetu miasta na 2023 r., polegającego na modernizacji boisk i infrastruktury sportowej na terenach miejskich przy ul. Gen. K. Sosnkowskiego 3. Pozyskanie środków finansowych z budżetu m.st. Warszawy na realizację niezbędnych inwestycji jest kluczowe dla dalszego funkcjonowania i rozwoju Klubu. Jako były znakomity piłkarz, a obecnie przewodniczący Klubu Wybitnego Reprezentanta wie Pan doskonale, że wyszkolenie młodych zawodników i przyszłych reprezentantów Polski w piłce nożnej to długotrwały proces, który poza profesjonalizacją szkolenia prowadzonego przez zaangażowanych i doświadczonych trenerów, wymaga również wysokiej jakości infrastruktury sportowej na poziomie organizacji sportowych typu „grassroots” - klubów lokalnych i stowarzyszeń sportowych tj. KS Ursus.

Dlatego też, zwracam się do Pana Przewodniczącego z prośbą o wsparcie naszych działań w zakresie zabezpieczenia środków inwestycyjnych w budżecie miasta na 2023 r. na ww. cel. Wstępnie oszacowane przez OSiR Ursus koszty przeprowadzenia niezbędnych prac inwestycyjno-modernizacyjnych wynoszą ok. 6-7 mln zł, a zakres wymaganych działań przedstawia się następująco:

- Wymiana nawierzchni boiska bocznego na nową murawę sztuczną o wysokich parametrach jakościowych, wraz z modernizacją oświetlenia i towarzyszącej infrastruktury sportowej. Ta inwestycja jest kluczowa dla dalszego funkcjonowania i rozwoju KS Ursus z uwagi na fakt, iż jest to główne boisko treningowe i meczowe akademii Klubu.
- Wymiana nawierzchni boiska przy basenie na murawę sztuczną o wysokich parametrach jakościowych, wraz z budową oświetlenia i towarzyszącej infrastruktury sportowej. Ta inwestycja jest kluczowa dla dalszego funkcjonowania i rozwoju KS Ursus z uwagi na fakt, iż po przeprowadzeniu niezbędnych prac inwestycyjnych boisko to stanie się obiektem treningowym i meczowym akademii Klubu w rocznikach U12 – U13, tj. drużyn rozgrywających mecze w składach 9-osobowych, a także umożliwi prowadzenie treningów motorycznych drużyn starszych roczników.
- Wymiana nawierzchni boiska głównego z trawy naturalnej na murawę hybrydową o wysokich parametrach jakościowych, wraz z naprawą systemu odprowadzania wody i budową oświetlenia. Ta inwestycja przyczyniłaby się nie tylko do znaczącej poprawy warunków treningowych i meczowych drużyn seniorów i rocznika U19, ale także odciążałaby boisko boczne przy organizacji cotygodniowych jednostek treningowych drużyn akademii w rocznikach U14 – U18, umożliwiając trenerom prowadzenie treningów każdej drużyny na minimum połowie boiska. Ponadto, roczne koszty eksploatacji murawy hybrydowej zostałyby zmniejszone w stosunku do obecnych wysokich kosztów utrzymania murawy naturalnej.

W przypadku, gdyby rzeczywiste koszty wykonania ww. prac inwestycyjnych okazały się wyższe niż 6-7 mln zł, co w obecnej sytuacji gospodarczo-ekonomicznej jest prawdopodobne, naszym priorytetem będzie przeprowadzenie w pierwszej kolejności pełnej modernizacji boiska bocznego oraz boiska przy basenie jako kluczowego zadania inwestycyjnego, a modernizacja boiska głównego mogłaby zostać zrealizowana w drugiej kolejności.

Mam nadzieję, że niniejsze pismo spotka się ze zrozumieniem Pana Przewodniczącego i jednocześnie liczę na Pana pomoc i wsparcie naszych działań w nadchodzących tygodniach i miesiącach, mających na celu skuteczne rozwiązywanie problemów KS Ursus i stawienie czoła wyzwaniom natury finansowej, infrastrukturalnej i organizacyjnej.

W przypadku dodatkowych pytań, proszę o kontakt pod numerem telefonu 510 205 841 lub na adres mailowy j.kochaniak@ursuswarszawa.com.

Z wyrazami szacunku,


Prezes Zarządu
KS URSUS WARSZAWA
Jarosław Kochaniak