

SPRAWOZDANIE MERYTORYCZNE Z DZIAŁALNOŚCI KLUBU SPORTOWEGO URSUS ZA ROK 2024

Działalność Zarządu

Władze Stowarzyszenia

W roku 2024 nastąpiły zmiany w składzie zarządu Klubu Sportowego Ursus. W okresie od 1 stycznia do 26 lutego 2024 roku zarząd tworzyli:

- Krzysztof Kosmalski - prezes
- Piotr Tomaszewski - skarbnik
- Michał Sztyk - członek
- Monika Boczevska - sekretarz

27 lutego 2024 roku na członka zarządu KS Ursus został powołany Sebastian Pietrzyk obejmując funkcję wiceprezesa. Zmiana ta związana była z reorganizacją zarządu i dostosowaniem jego struktury do aktualnych potrzeb organizacyjnych i strategicznych klubu.

Finanse

Restrukturyzacja

Proces restrukturyzacyjny prowadzony przez KS Ursus, wynikający z zadłużenia klubu wobec m. st. Warszawy, które powstało w 2022 roku, przebiega zgodnie z założonym harmonogramem. Spłata zobowiązań odbywa się terminowo, zgodnie z podpisaną umową.

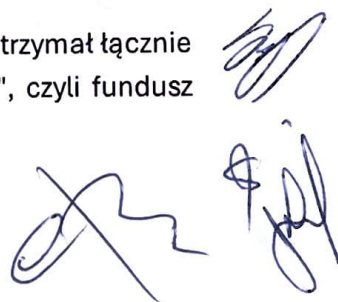
Sprawy sądowe

Obecnie w toku pozostają dwa postępowania sądowe:

- sprawa z powództwa Teamgol - sprawa toczy się w II instancji,
- sprawa z powództwa Marka Waliszewskiego – pierwsza rozprawa zaplanowana jest na 2025 rok.

Wpływy z 1,5%

W ramach odpisów 1,5% podatku dochodowego, Klub Sportowy Ursus otrzymał łącznie 27 149,80 zł. Cała ta kwota została przekazana na "Traktorkowe Serce", czyli fundusz



wewnątrz KS Ursus, który ma na celu pomoc zawodnikom klubu znajdującym się w trudnej sytuacji materialnej lub życiowej. Środki z funduszu przeznaczono na:

- Dofinansowanie wyjazdów na zgrupowania i turnieje – umożliwiając młodym sportowcom udział w kluczowych wydarzeniach sportowych.
- Wsparcie zawodników w trudnej sytuacji finansowej – zapewniając im niezbędne wyposażenie sportowe oraz pokrywając koszty związane z treningami.
- Indywidualny rozwój najzdolniejszych sportowców klubu – finansując dodatkowe szkolenia, obozy treningowe oraz konsultacje ze specjalistami.

Ambasadorką programu "Traktorkowe Serce" jest Maria Nowak, córka legendarnego piłkarza Krzysztofa Nowaka, która aktywnie wspiera inicjatywę i promuje ją w środowisku sportowym

Składki członkowskie

Pomimo inflacji oraz wzrastających kosztów organizacji zajęć sportowych wysokość składki członkowskiej w 2024 roku pozostała na poziomie 250 zł.

Wskaźnik ściągalności składek utrzymał się na bardzo wysokim poziomie **95%**. Regularne opłacanie składek pozwala na sprawne funkcjonowanie klubu, organizację treningów oraz uczestnictwo w rozgrywkach i turniejach. W celu zapewnienia terminowego regulowania zobowiązań, od 2024 roku klub rozpoczął proces windykacji sądowej wobec członków zalegających z opłatami za co najmniej trzy miesiące. Działania te mają na celu zachowanie płynności finansowej klubu oraz zapewnienie równych warunków dla wszystkich zawodników.

Dotacje

Łączna kwota pozyskanych dotacji w 2024 roku wyniosła **1 241 336,00 zł**. Klub aktywnie aplikował o środki z różnych źródeł finansowania, w tym miejskich, wojewódzkich, krajowych oraz unijnych, uzyskując znaczące wsparcie na rozwój swojej działalności.

Środki te zostały przeznaczone na kilka kluczowych obszarów działalności klubu:

- **Szkolenie dzieci i młodzieży** – zapewnienie wykwalifikowanej kadry trenerskiej, rozwój programu Top Talent oraz wdrożenie nowoczesnych metod treningowych.
- **Organizacja imprez sportowych** – finansowanie wydarzeń sportowych o zasięgu lokalnym, krajowym i międzynarodowym, w tym Memoriału Krzysztofa Nowaka oraz Turnieju Ursus Cup.
- **Działania sportowe w ramach działalności statutowej** – organizacja lig amatorskich, różnorodnych zajęć sportowych dla lokalnej społeczności.



- **Rozwój zaplecza sportowego** – poprawa warunków treningowych poprzez inwestycje w nowoczesny sprzęt sportowy.
- **Wsparcie sekcji sportowych** – rozwój sekcji piłki nożnej, lekkoatletyki oraz futsalu.

Pozyskanie tak wysokiej kwoty dotacji było możliwe dzięki intensywnym działaniom zarządu. Środki te pozwolą na dalszy dynamiczny rozwój i realizację strategicznych celów sportowych oraz organizacyjnych.

Sponsoring

W 2024 roku współpracę kontynuowali kluczowi sponsorzy, jednak klub aktywnie poszukuje nowych partnerów biznesowych, którzy mogliby wspierać jego rozwój. Prowadzone są rozmowy z potencjalnymi sponsorami oraz lokalnymi przedsiębiorstwami w celu nawiązania długoterminowej współpracy. KS Ursus dąży do zwiększenia liczby firm zaangażowanych w sponsoring, co pozwoliłoby na jeszcze większy rozwój sekcji sportowych, organizację wydarzeń oraz poprawę infrastruktury sportowej. W ramach strategii pozyskiwania sponsorów klub oferuje różne pakiety partnerskie, dostosowane do potrzeb i możliwości potencjalnych sponsorów, zapewniając im szeroką ekspozycję w mediach społecznościowych, na wydarzeniach sportowych oraz w przestrzeni stadionowej. Współpraca ta jest kluczowa dla dalszego rozwoju i stabilizacji finansowej klubu.

Sponsorzy klubu w 2024 roku:

- **Technokabel**
- **Dantex**
- **Ekocykl**
- **PGE**
- **Treorsi**
- **Marba**

Fanshop

Sklep klubowy znacząco rozszerzył asortyment, wprowadzając nowe produkty dedykowane kibicom i zawodnikom, takie jak odzież sportowa, gadżety klubowe oraz akcesoria treningowe.

Współpraca z firmą Marba właściciel marki NO10, naszym głównym dostawcą, przebiega pomyślnie, co pozwoliło na zwiększenie dostępności produktów. Działania te przyczyniły się do wzrostu obrotów sklepu oraz zwiększenia zaangażowania kibiców w zakup produktów klubowych.

Klub prowadzi również analizy rynkowe, aby dostosować ofertę do potrzeb członków społeczności KS Ursus. W planach na kolejne lata jest rozwój sprzedaży internetowej oraz nawiązanie współpracy z nowymi dostawcami, co pozwoli na dalszą rozbudowę asortymentu oraz umocnienie pozycji sklepu jako ważnego elementu ekosystemu KS Ursus.

Współpraca z organami samorządowymi i związkowymi

KS Ursus w 2024 roku aktywnie rozwijał współpracę z organami samorządowymi oraz związkami sportowymi. Klub nawiązał ścisłe relacje z nowo wybranym Zarządem Dzielnicy Ursus, regularnie uczestnicząc w spotkaniach dotyczących rozwoju sportu w regionie, organizacji wydarzeń sportowych oraz infrastruktury sportowej. Bliska współpraca z władzami dzielnicy pozwala na efektywne planowanie przyszłych inwestycji oraz wdrażanie projektów wspierających rozwój młodzieży poprzez sport.

Ponadto, KS Ursus ściśle współpracuje z organami sportowymi m.st. Warszawy, w tym z Biurem Sportu i Rekreacji oraz Branżową Komisją Dialogu Społecznego ds. Sportu. Dzięki temu klub ma możliwość wpływania na decyzje dotyczące polityki sportowej miasta, uczestniczy w programach wspierających szkolenie młodzieży oraz pozyskuje środki na rozwój infrastruktury sportowej.

KS Ursus nadal kontynuuje swoją działalność w strukturach Polskiego Związku Lekkiej Atletyki, Mazowieckiego Związku Piłki Nożnej i Polskiego Związku Piłki Nożnej. Klub jest aktywnym uczestnikiem programów certyfikacji akademii piłkarskich oraz inicjatyw promujących rozwój piłki nożnej na poziomie lokalnym i krajowym. Dzięki temu zawodnicy KS Ursus mają możliwość uczestniczenia w najwyższej jakości szkoleniu oraz rywalizowania na różnych poziomach rozgrywek.

Promocja i marketing

Wydarzenia sportowe

- **Piknik rodzinny** – 25 maja 2024
- **Nabory do Akademii KS Ursus** – 25 maja 2024
- **Turniej Ursus Cup** – 15-16 czerwca 2024 (roczniki 2014-2017)
- **Turniej Memoriał im. Krzysztofa Nowaka** – 28-29 września 2024 (roczniki 2014 i 2017)
- **Turniej tenisa stołowego** – 21 grudnia 2024 – pierwszy turniej tenisa stołowego we współczesnej historii KS Ursus



- **Ligi Amatorskie** - w 2024 roku zorganizowaliśmy siedem Lig Amatorskich w różnych dyscyplinach sportowych
- **WOM** piłka nożna w relacji szkolnej - szkoły podstawowe i szkoły średnie

Infrastruktura

KS Ursus korzystał z szerokiej gamy obiektów sportowych, w tym z boisk przy szkołach podstawowych, a także z obiektów OSiR Ursus. Klub miał do dyspozycji orlika, boisko boczne, a także nowo oddane w 2024 roku boisko treningowe zlokalizowane w pobliżu budynku basenu. Rozszerzenie dostępnych miejsc treningowych pozwoliło na poprawę jakości treningów oraz lepszą organizację zajęć dla różnych grup wiekowych i sekcji sportowych.

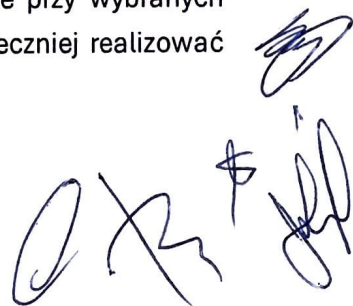
Jednocześnie, KS Ursus nieustannie podejmuje działania mające na celu pozyskanie terenów pod własne obiekty sportowe. Budowa i rozwój własnej infrastruktury pozostaje nadrzędnym celem strategicznym na najbliższe lata. Klub prowadzi rozmowy z przedstawicielami władz samorządowych oraz potencjalnymi partnerami w celu znalezienia optymalnych rozwiązań pozwalających na realizację tego ambitnego projektu. Własne obiekty pozwoliłyby na pełną niezależność organizacyjną, możliwość intensyfikacji treningów oraz stworzenie jeszcze lepszych warunków do rozwoju sportowego młodzieży i dorosłych zawodników.

Wolontariat

W 2024 roku klub znacząco rozwinął współpracę z wolontariuszami, którzy pełnili kluczową rolę w organizacji wydarzeń sportowych, wsparciu administracyjnym oraz działaniach promocyjnych. Wolontariusze byli zaangażowani w przygotowanie i obsługę takich imprez jak Ursus Cup, Memoriał Krzysztofa Nowaka oraz Warszawska Olimpiada Młodzieży. Ich wkład obejmował zarówno działania logistyczne, jak i obsługę medialną, w tym tworzenie treści na klubowe media społecznościowe, dokumentację fotograficzną i wideo.

Klub nawiązał współpracę z lokalnymi szkołami i uczelniami, umożliwiając studentom oraz uczniom odbywanie praktyk w KS Ursus. Dzięki temu młodzi ludzie mogli zdobywać cenne doświadczenie w zakresie zarządzania sportem, organizacji eventów oraz marketingu sportowego.

W 2024 roku znacząco wzrosła liczba osób angażujących się w wolontariat – zarówno statycznych współpracowników, jak i osób pomagających okazjonalnie przy wybranych wydarzeniach. Dzięki zaangażowaniu wolontariuszy klub mógł skuteczniej realizować



swoje cele sportowe i organizacyjne, jednocześnie budując silne więzi społeczne i promując aktywność obywatelską.

Działalność sportowa

Traktorkowe Przedszkole

Grupa cały czas się rozwija, na koniec 2024 liczyła 58 zawodniczek i zawodników z roczników 2020-2022, podzielonych na 3 podgrupy. W najmłodszych dzieci z rocznika 2022 udział w zajęciach aktywnie biorą rodzice, co dodatkowo buduje społeczność naszego Stowarzyszenia. W planach jest utworzenie 4 grupy, której zajęcia odbywać się będą w trakcie tygodnia.

Sekcja Piłki Nożnej

Sekcja piłki nożnej cały czas się rozwija, tworząc stabilny fundament dla całego Stowarzyszenia. Pierwsza drużyna seniorów po spadku z III ligi, dalej była budowana głównie w oparciu o młodych zawodników, w dużej mierze wywodzących się z Akademii. Sezon 2023/2024 w IV lidze MZPN zakończyliśmy na 7 pozycji w tabeli. Taką samą lokatę nasza drużyna uzyskała na koniec rundy jesiennej sezonu 2024/2025. Drużyna rezerw sezon 2023/2024 w lidze okręgowej zakończyła na 6 miejscu w tabeli, o jej sile stanowili głównie zawodnicy z roczników 2004 i 2005, wspomagani zawodnikami z pierwszego zespołu. Po rundzie jesiennej sezonu 2024/2025 popularna "dwójka" również uplasowała się na 6 pozycji, tym razem mając w swoich szeregach zawodników z roczników 2005-2007. W sezonie 2023/2024 zgłosiliśmy również do rozgrywek ligowych, trzeci zespół seniorski. W debiutanckim sezonie B klasy, drużyna złożona z byłych zawodników KS Ursus oraz graczy rocznika 2007 zajęła 6 miejsce w tabeli końcowej. Po rundzie jesiennej sezonu 2024/2025 drużyna złożona już tylko wyłącznie z zawodników rocznika 2007 lideruje w tabeli B klasy i jest na dobrej drodze do uzyskania awansu do A klasy. Drużyny Akademii pracują wg najwyższych standardów obowiązujących w szkoleniu piłkarskim, a nasze drużyny znane są z atrakcyjnego sposobu gry w piłkę nożną. Drużyny certyfikowane regularnie występują w renomowanych turniejach, grają z topowymi polskimi akademiami, prezentując się na ich tle bardzo dobrze.

Niepowodzenia sportowe w 2024 roku

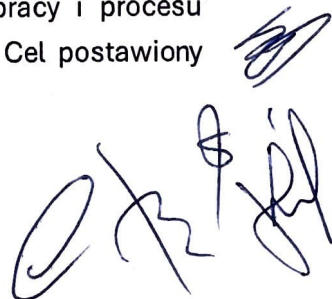
- Brak awansu do ekstraligi drużyny z rocznika 2009
- Spadek drużyn rocznika 2007 z Ekstraligi do I ligi Wojewódzkiej oraz 2010 z I Ligi Wojewódzkiej do I Ligi Okręgowej;

Sukcesy sportowe w 2024 roku

- Dobra gra I drużyny seniorów w IV lidze MZPN, oparta głównie o wychowanków Akademii (16 zawodników);
- Podpisanie profesjonalnego kontraktu piłkarskiego z dwoma zawodnikami Akademii: Oskarem Banasiakiem z rocznika 2007 oraz Adamem Olędzkim z rocznika 2005;
- Zakup kamizelek GPS firmy StatSport do monitoringu obciążeń w trakcie treningu oraz meczu;
- Otrzymanie Złotego Certyfikatu PZPN na kolejny rok;
- Gra niemal wyłącznie zawodnikami młodzieżowymi w II drużynie seniorów. Łącznie 80 zawodników zagrało w rozgrywkach Ligi Okręgowej;
- Debiuty w rozgrywkach ligowych na poziomie seniorskim zawodników z rocznika 2008;
- Udział niemal 100 zawodników w naborach do Akademii KS Ursus organizowanych 25.05.2024;
- Kontynuacja treningów pozycyjnych dla zawodników z roczników 2010 i starszych;
- Kontynuowanie projektu Top Talent od rundy jesiennej sezonu 2024/2025 (18 najbardziej uzdolnionych zawodników Akademii KS Ursus zostało objętych specjalnym programem opieki sportowej)
- Transfery zawodników KS Ursus do klubów III ligi i wyższej: Alex Dobrowolski (Radomiak Radom – transfer czasowy), (Patryk Jurczyński (Raków Częstochowa – transfer czasowy), Adrian Kozarzewski (Podhale Nowy Targ), Tymon Pietuch (Jagiellonia Białystok), Szymon Plewka (Wisła Puławy);
- Liczne powołania dla zawodniczek i zawodników Akademii KS Ursus na konsultacje Kadry Mazowska;
- Awanse drużyn juniorskich: drużyna 2011A awans do ekstraklasy, drużyna 2012A awans do I LO;
- Zmiana struktury sztabu trenerskiego w II drużynie seniorskiej (przypisany na stałe kierownik zespołu oraz trener bramkarzy);
- Zmiana struktury sztabu trenerskiego w III drużynie seniorskiej (przypisany na stałe trener bramkarzy);
- Zwiększenie możliwości do rywalizacji w rozgrywkach ligowych dla drużyn z etapów F2-E1 poprzez wprowadzenie 4 drużyn w rozgrywkach MZPN;

Miniony rok pod względem sportowym należy uznać za bardzo solidny. Po ustabilizowaniu sytuacji finansowej, możliwe było rozwijanie Klubu pod względem organizacyjnym.

Kadra I zespołu została oparta głównie o młodych zawodników, w wielu przypadkach wychowanków naszej Akademii. Dobra planifikacja pracy i procesu treningowego, zaowocowała bardzo atrakcyjną grą naszego zespołu. Cel postawiony



przed drużyną w postaci zajęcia 5 miejsca na koniec sezonu 2023/2024 nie został zrealizowany, choć zabrakło niewiele, a aspekty sportowe zdecydowanie pozwalają ocenić całość pozytywnie.

Podobnie sytuacja kształtowała się w Akademii, gdzie nie dochodziło do zbyt częstych rotacji trenerskich, przy jednoczesnym poszerzeniu kadry szkoleniowej. Sztab odpowiedzialny za przygotowanie motoryczne oraz trening bramkarski został poszerzony o nowych trenerów. Na etapie certyfikacji został wprowadzony podział pracy koordynatorów. Etap skrzata oraz żaka nadzorowany był przez trenera Rafała Trybułę. Etap orlika i młodzika koordynowany był w pierwszym półroczu przez trenera Mateusza Legierskiego, a w drugim półroczu przez trenera Bartłomieja Hopko. Etap piłki 11 osobowej koordynowany był przez trenera Michała Kaletę w pierwszym półroczu, a w drugiej połowie roku przez trenera Ariela Jakubowskiego. Przez cały rok koordynatorem Akademii był trener Michał Kaleta. Na wyróżnienie zasługuje przywrócenie programu Top Talent, który ma za zadanie pomóc w jeszcze lepszym rozwoju najbardziej uzdolnionym zawodnikom. W ramach kolejnego sezonu w programie certyfikacji PZPN nasz Klub każdorazowo potwierdzał, że posiadanie Złotego Certyfikatu nie jest przypadkowe, gdyż żadna z naszych ocen nie spadła poniżej 85 na 100 możliwych do uzyskania punktów. Jednocześnie Akademia otrzymała Złoty Certyfikat na kolejny rok.

Reasumując, uważamy, że miniony rok pozwolił na unormowanie sytuacji w Klubie i stworzenie podwalin pod dynamiczny rozwój w nadchodzących 12 miesiącach.

Sekcja futsalu

W 2024 roku powołana do życia została sekcja futsalu. Nasi zawodnicy wzięli udział w eliminacjach do Młodzieżowych Mistrzostw Polski w dwóch kategoriach wiekowych: U17 oraz U19. Drużyna seniorów wystartowała w rozgrywkach III ligi futsalu zbierając cenne doświadczenie na kolejny sezon.

Sekcja Lekkoatletyczna

Łączna liczba zawodników czynnie trenujących w sekcji ze wszystkich grupach wynosi 52 osoby, jest to znaczący wzrost w stosunku do 2023 r. kiedy po wielu latach ponownie przywrócono działalność sekcji lekkoatletycznej. Należy nadmienić, że w trakcie roku rotacja uczestników była większa, co wskazuje na duże zainteresowanie działaniami sekcji.

Kadra szkoleniowa

Sekcja lekkoatletyczna od początku działalności współpracuje z Trenerem Pawłem Krochmalem, który jest trenerem prowadzącym dla obydwu grup. Od września 2024 r. klub zatrudnił dodatkowo Trenerkę Joannę Gontarczyk, która pełni również rolę Koordynatora sekcji. Trenerzy sekcji lekkoatletycznej są certyfikowani przez PZLA.

Podjęte działania w sekcji w 2024 r.

- Zatrudnienie Koordynatorki i Trenerki wspierającej młodszą grupę treningową.
- Organizacja pierwszej Amatorskiej Ligi Biegowej, w której udział zgłosiło ponad 350 osób.
- Zakup nowego sprzętu specjalistycznego do treningu (bloki startowe, płotki lekkoatletyczne itp.)
- Od listopada 2024 sekcja lekkoatletyczna miała okazję uczestniczyć w treningach na hali, co pozytywnie wpłynęło na frekwencję wśród zawodników.

Sukcesy sportowe w 2024 r.

- 3.03.2024 r. Mistrzostwa Warszawy i Mazowsza w biegach przełajowych U12,U14,U16 WARSZAWA, udział wzięło 18 zawodników KS Ursus.
- 15.06.2024 r. Mistrzostwa Mazowsza U14 w Teresinie. Aleksander Borkowski zajął 14 miejsce w biegu na 600m.
- 12.10.2024 r. Traktorkowa Liga Biegowa. Zawodnicy KS Ursus stanęli na podium klasyfikacji generalnej w każdej z konkurencji.
- 16.10.2024 r. Błękitny Mityng Lekkoatletyczny. Aleksander Kowalski w biegu na 60m. wszedł do finału i zajął 3 miejsce.
- 16.11.2024 r. MISTRZOSTWA WARSZAWY i MAZOWSZA w biegach przełajowych U18,U20,S. Udział wzięło 13 zawodników KS Ursus.

Planowane działania na 2025 r.

- stały nabór zawodników do sekcji,
- współpraca z nowymi trenerami,
- organizacja kolejnej odsłony Ligi Biegowej,
- utworzenie systemu nagród, finansowanych przez klub za najlepsze osiągnięcia w sezonie,
- prace nad projektem strojów startowych dedykowanych dla sekcji lekkoatletycznej,
- organizacja pierwszego wakacyjnego obozu lekkoatletycznego lub półkolonii.

Podsumowanie

Zawodnicy sekcji lekkoatletycznej mieli okazję zaprezentować się na wielu ważnych imprezach sportowych rangi Wojewódzkiej. Umocniło to pozycję i rozpoznawalność klubu wśród innych drużyn warszawskich, co świetnie obrazują wyniki Warszawskiej Olimpiady Młodzieży, gdzie w klasyfikacji klubowej zajęliśmy mocne 15 miejsce.

Na uwagę zasługują również dbałość o atmosferę i zadowolenie wśród zawodników, szczególnie młodszej z grup gdzie cyklicznie organizowane były różnego rodzaju akcje tj. indywidualne wyróżnienia za osiągnięcia sportowe lub postawę sportową, roczne podsumowanie z dyplomami, mikołajki, halloween itp. Kadra Trenerska położyła duży nacisk na wspieranie i zachęcanie do współzawodnictwa sportowego.

Prezes Zarządu
KS URSUS WARSZAWA

Krzysztof Kosmański

Wiceprezes Zarządu
KS URSUS WARSZAWA

Sebastian Pietrzyk

Tomasz Tomasiński

Michał Szopa

Ulański
Borek

[Handwritten signature]